

## MANAGEMENT TRANSVERSAL

### Ce que vous vivez

Vous pilotez un projet ou une mission, mais sans être le responsable hiérarchique des personnes impliquées. Vous devez embarquer des collègues d'autres services, fixer des objectifs, organiser un suivi, fluidifier les relations sans pouvoir imposer. Le management transversal dans la fonction publique est un art subtil, qui demande clarté, influence, écoute et persévérance. Cette formation vous apporte les repères, les outils et les postures pour exercer votre rôle avec impact, crédibilité et favoriser la coopération.

### Pour qui

Chefs de projet ou responsables d'une mission transversale, sans autorité hiérarchique directe sur les membres de leur équipe projet.

### 2 jours (14h)

Présentiel ou à distance selon les besoins de votre structure

**1 390 € HT**

### Objectifs de la formation

- Clarifier votre rôle et votre zone d'autorité en transversal
- Savoir mobiliser sans imposer, écouter sans vous effacer
- Animer une dynamique collective autour d'une finalité commune
- Gérer les résistances, les jeux d'acteurs, les non-dits
- Coordonner, suivre, ajuster avec méthode et souplesse

### Méthodes pédagogiques

- Apports ciblés
- Echanges entre pairs et analyse de situations vécues
- Jeux de rôles & mises en situation
- Cas pratiques
- Élaboration d'un plan d'actions personnel de progression

### Modalités d'évaluation

- Recueil d'attentes et analyse des besoins (avant la formation)
- Observation et évaluation des mises en situation et cas pratiques
- Retour croisé sur les pratiques managériales

**POUR CONNAITRE LES DATES DES PROCHAINES SESSIONS OU DEMANDER UN DEVIS, NOUS CONTACTER**

59 Rue Claude Chappe  
78370 Plaisir

☎ 01 30 79 53 98 ✉ 01 30 79 53 99 ✉ contact@excellensformation.com

SAS au capital de 7 500€

SIREN 502 197 551 RCS Versailles - SIRET 502 197 551 00034

Code APE : 8559 A - N°TVA : FR14502197551 - OF N°11788063378

[www.excellensformation.com](http://www.excellensformation.com)

## Contenu de la formation

### Identifier les spécificités du management transversal

- Manager sans lien hiérarchique : contrainte ou opportunité ?
- S'affirmer dans une fonction transversale
- Travailler avec une équipe qui n'existe pas et créer l'engagement sans rapport hiérarchique

### Trouver sa légitimité sans autorité formelle

- Autorité légitime, personnelle et consentie
- Construire une posture de référence impliquant crédibilité, clarté, constance
- Déjouer les pièges du flou comme les attentes implicites et les conflits de territoire

### Animer et fédérer une équipe transversale

- Co-construire des objectifs partagés, explicites et stimulants
- Donner du sens et créer une finalité commune visible
- Organiser la coopération

### Développer son leadership transversal

- Savoir influencer sans manipuler et s'affirmer sans écraser
- Techniques d'assertivité : DESC, écoute active, relance, reformulation etc.
- Conduire des réunions productives et motivantes

### Piloter l'activité en transversal

- Organiser le travail : missions, processus, livrables
- Clarifier les rôles, répartir les contributions et suivre les actions
- Utiliser des outils de pilotage simples (tableaux de bord, grilles de suivi...)

### Gérer les tensions et les blocages

- Comprendre les jeux d'acteurs dans un projet transversal
- Négocier, recadrer ou ajuster sans lien hiérarchique
- Travailler avec des contributeurs peu disponibles, peu motivés ou en opposition

## Profil de l'intervenant

Formateur ou formatrice experte en management transversal, dynamique de projet et coordination sans lien hiérarchique dans la fonction publique.

## Accessibilité

Nous nous engageons à rendre cette formation accessible, avec des supports adaptés et des aménagements possibles selon les besoins de chaque participant.

**POUR CONNAITRE LES DATES DES PROCHAINES SESSIONS OU DEMANDER UN DEVIS, NOUS CONTACTER**

59 Rue Claude Chappe  
78370 Plaisir

☎ 01 30 79 53 98 ✉ 01 30 79 53 99 ✉ contact@excellensformation.com

Organisme certifié Qualiopi  
sous le n°2020/89914.1  
pour les actions de formation.

SAS au capital de 7 500€  
SIREN 502 197 551 RCS Versailles - SIRET 502 197 551 00034  
Code APE : 8559 A - N°TVA : FR14502197551 - OF N°11788063378  
[www.excellensformation.com](http://www.excellensformation.com)