

# SAVOIR DELEGUER ET RESPONSABILISER

## Ce que vous vivez

Toujours plus de missions, de reporting, de projets à suivre... et pourtant, difficile de lâcher, de confier, de partager. Déléguer, ce n'est pas juste donner une tâche : c'est créer de la confiance, transmettre une part de responsabilité, et faire monter en puissance son équipe. Dans la fonction publique, cela nécessite un cadre clair, une posture ajustée et des méthodes solides. Cette formation vous accompagne pour oser déléguer plus et mieux... sans perdre le contrôle, ni vous épuiser.

## Pour qui

Managers, chefs de service ou cadres de proximité souhaitant mieux partager les responsabilités et renforcer l'autonomie des agents.

## 2 jours (14h)

Présentiel ou à distance selon les besoins de votre structure

**1 390 € HT**

## Objectifs de la formation

- Identifier ce qui peut (et ne peut pas) être délégué dans votre périmètre
- Choisir les bons interlocuteurs en fonction des profils et des situations
- Construire une délégation claire, cadrée et motivante
- Suivre, accompagner et ajuster au fur et à mesure
- Créer une dynamique de responsabilisation et d'autonomie dans votre équipe

## Méthodes pédagogiques

- Autodiagnostic managérial
- Apports ciblés
- Echanges entre pairs et analyse de situations vécues
- Mises en situation et exercices pratiques
- Élaboration d'un plan d'actions personnel de progression

## Modalités d'évaluation

- Recueil d'attentes et analyse des besoins (avant la formation)
- Observation et évaluation des mises en situation
- Retour croisé sur les pratiques managériales

**POUR CONNAITRE LES DATES DES PROCHAINES SESSIONS OU DEMANDER UN DEVIS, NOUS CONTACTER**

59 Rue Claude Chappe  
78370 Plaisir

☎ 01 30 79 53 98 ✉ 01 30 79 53 99 ✉ contact@excellensformation.com

SAS au capital de 7 500€  
SIREN 502 197 551 RCS Versailles - SIRET 502 197 551 00034  
Code APE : 8559 A - N°TVA : FR14502197551 - OF N°11788063378  
[www.excellensformation.com](http://www.excellensformation.com)

## Contenu de la formation

### **(Re)penser la délégation dans son rôle de manager**

- Pourquoi ne délègue-t-on pas ? : peurs, croyances, zones d'inconfort
- Délégation et positionnement managérial : leadership, exemplarité, posture
- Délégation et sens du travail : pour faire grandir et développer la confiance

### **Évaluer les activités et les personnes à déléguer**

- Repérer ce qui est délégable ou non dans son périmètre
- Identifier les niveaux d'autonomie de ses collaborateurs
- Concilier compétence, motivation et marge de manœuvre

### **Construire une délégation responsabilisante**

- Définir clairement le cadre : objectifs, délai, moyens, attendus
- Oser formuler une demande claire
- Éviter le micro-management dès le départ
- Établir un contrat moral ou formel de délégation : clarification partagée

### **Animer le suivi et encourager l'autonomie**

- Organiser des points de suivi adaptés : ni absent, ni intrusif
- Gérer les écarts, les erreurs, les retours à l'envoyeur
- Valoriser les progrès, renforcer la confiance

### **Faire de la délégation un levier managérial durable**

- Alléger sa charge pour mieux se recentrer sur l'essentiel
- Réduire l'épuisement en responsabilisant l'équipe
- Créer un cercle vertueux qui favorise la motivation à court et long terme

## Profil de l'intervenant

Formateur ou formatrice expérimentée en management public et en accompagnement des transformations collectives. Spécialiste de la responsabilisation, de l'autonomie progressive et de la dynamique de confiance.

## Accessibilité

Nous nous engageons à rendre cette formation accessible, avec des supports adaptés et des aménagements possibles selon les besoins de chaque participant.

**POUR CONNAITRE LES DATES DES PROCHAINES SESSIONS OU DEMANDER UN DEVIS, NOUS CONTACTER**

59 Rue Claude Chappe  
78370 Plaisir

☎ 01 30 79 53 98 ✉ 01 30 79 53 99 ✉ contact@excellensformation.com

Organisme certifié Qualiopi  
sous le n°2020/89914.1  
pour les actions de formation.

SAS au capital de 7 500€  
SIREN 502 197 551 RCS Versailles - SIRET 502 197 551 00034  
Code APE : 8559 A - N°TVA : FR14502197551 - OF N°11788063378  
[www.excellensformation.com](http://www.excellensformation.com)