

RENFORCER LA PRESENCE AU TRAVAIL

Ce que vous vivez

Quand un agent est absent, l'équipe doit compenser. Cela fragilise l'organisation, pèse sur les présents, génère des tensions...

Mais il ne suffit pas de pointer l'absentéisme : il faut comprendre ce qui l'alimente, accompagner les retours, et surtout, cultiver un climat où chacun peut se sentir reconnu, utile, soutenu.

Cette formation vous aide à analyser les causes, à prévenir les effets délétères, et à mettre en place des pratiques concrètes pour renforcer la qualité de présence au travail.

Pour qui

Managers, chefs de service ou cadres confrontés à des situations d'absentéisme fréquentes ou diffuses, et souhaitant agir sur l'équité, la cohésion et la qualité de vie au travail.

2 jours (14h)

Présentiel ou à distance selon les besoins de votre structure

1 390 € HT

Objectifs de la formation

- Identifier les causes profondes et systémiques de l'absentéisme
- Agir sur les leviers de motivation, d'engagement et de justice managériale
- Accompagner le retour d'un agent avec écoute, cadre et suivi
- Élaborer un plan d'action réaliste pour améliorer le climat d'équipe
- Instaurer une dynamique de présence durable et partagée

Méthodes pédagogiques

- Autodiagnostic managérial
- Apports ciblés
- Echanges entre pairs et analyse de situations vécues
- Jeux de rôles & mises en situation
- Élaboration d'un plan d'actions personnel de progression

Modalités d'évaluation

- Recueil d'attentes et analyse des besoins (avant la formation)
- Observation et évaluation des mises en situation
- Retour croisé sur les pratiques managériales

POUR CONNAITRE LES DATES DES PROCHAINES SESSIONS OU DEMANDER UN DEVIS, NOUS CONTACTER

59 Rue Claude Chappe
78370 Plaisir

☎ 01 30 79 53 98 ✉ 01 30 79 53 99 ✉ contact@excellensformation.com

SAS au capital de 7 500€

SIREN 502 197 551 RCS Versailles - SIRET 502 197 551 00034

Code APE : 8559 A - N°TVA : FR14502197551 - OF N°11788063378

www.excellensformation.com

Contenu de la formation

Comprendre l'absentéisme sans stigmatiser

- Définir l'absentéisme et ses multiples visages (ponctuel, chronique, réactionnel...)
- Distinguer causes personnelles, organisationnelles et relationnelles
- Prendre en compte le présentéisme masqué : présence physique, retrait psychologique

Analyser les causes dans son propre service

- Réaliser un diagnostic de contexte : flux RH, charge, climat, repères managériaux
- Identifier les signaux faibles d'usure et de démobilitation
- Comprendre les attentes profondes des agents : cadre, reconnaissance, équité

Agir par la prévention managériale

- Clarifier les règles, responsabilités et marges de manœuvre
- Valoriser les efforts, reconnaître les limites, encourager la régulation
- Déployer un management juste : équité dans la charge, dans l'écoute, dans la reconnaissance

Conduire un entretien de retour après absence

- Objectifs : rétablir le lien, écouter sans juger, cadrer sans stresser
- Les 3 temps clés de l'entretien : accueil, échange, projection
- Préparer le suivi : adaptation, vigilance, retour progressif si besoin

Construire un plan d'action réaliste

- Fixer des objectifs d'amélioration du climat et du présentéisme
- Définir des actions à court et moyen terme : communication, ajustements organisationnels, temps collectifs
- Évaluer les effets : mobilisation, mieux-être, stabilisation des équipes

Profil de l'intervenant

Formateur ou formatrice spécialisé·e dans les dynamiques collectives, la prévention de l'absentéisme et la qualité de vie au travail dans la fonction publique.

Accessibilité

Nous nous engageons à rendre cette formation accessible, avec des supports adaptés et des aménagements possibles selon les besoins de chaque participant.

POUR CONNAITRE LES DATES DES PROCHAINES SESSIONS OU DEMANDER UN DEVIS, NOUS CONTACTER

59 Rue Claude Chappe
78370 Plaisir

☎ 01 30 79 53 98 ✉ 01 30 79 53 99 ✉ contact@excellensformation.com

Organisme certifié Qualiopi
sous le n°2020/89914.1
pour les actions de formation.

SAS au capital de 7 500€
SIREN 502 197 551 RCS Versailles - SIRET 502 197 551 00034
Code APE : 8559 A - N°TVA : FR14502197551 - OF N°11788063378
www.excellensformation.com