

MANAGER DES MANAGERS

Ce que vous vivez

Dans un environnement public en constante transformation, manager des managers requiert une posture singulière. Il faut incarner une vision, impulser la coopération, accompagner la prise d'autonomie tout en gardant un cap clair. Cette formation permet de prendre du recul, d'outiller sa pratique et d'enrichir ses leviers d'action au service de ses équipes.

Pour qui

Managers de la fonction publique, responsables de services, chefs de pôle ou de projet encadrant une équipe de cadres.

2 jours (14h)

Présentiel ou à distance selon les besoins de votre structure

1 390 € HT

Objectifs de la formation

- Positionner clairement votre rôle de manager de managers
- Co-construire un projet de service porteur de sens
- Responsabiliser et faire monter en compétence vos managers
- Animer des dynamiques collectives fondées sur la confiance
- Adapter votre posture dans un contexte mouvant et exigeant

Méthodes pédagogiques

- Autodiagnostic managérial
- Apports ciblés
- Echanges entre pairs et analyse de situations vécues
- Jeux de rôles & mises en situation
- Élaboration d'un plan d'actions personnel de progression

Modalités d'évaluation

- Recueil d'attentes et analyse des besoins (avant la formation)
- Observation et évaluation des mises en situation
- Retour croisé sur les pratiques managériales

POUR CONNAITRE LES DATES DES PROCHAINES SESSIONS OU DEMANDER UN DEVIS, NOUS CONTACTER

59 Rue Claude Chappe
78370 Plaisir

☎ 01 30 79 53 98 ✉ 01 30 79 53 99 ✉ contact@excellensformation.com

SAS au capital de 7 500€

SIREN 502 197 551 RCS Versailles - SIRET 502 197 551 00034

Code APE : 8559 A - N°TVA : FR14502197551 - OF N°11788063378

www.excellensformation.com

Contenu de la formation

Clarifier son rôle dans un environnement complexe

- Le positionnement stratégique dans l'écosystème public
- Être un relai politique, un animateur d'équipe et un facilitateur
- Travailler la cohérence entre vision institutionnelle et pilotage du quotidien
- Réaliser un autodiagnostic de sa posture et de ses leviers d'impact

Fédérer autour d'un projet de service commun

- Impliquer ses managers dans une dynamique de co-construction
- Définir une vision collective, des missions explicites et des indicateurs de pilotage
- Structurer une feuille de route évolutive et engageante
- Rendre le projet vivant : outils, routines et rituels collectifs

Encourager l'autonomie et l'apprentissage

- Déléguer avec méthode et clarté
- Accompagner les prises d'initiatives et la responsabilisation
- Développer les compétences : feedback, mentorat, missions apprenantes
- Adapter son style managérial aux niveaux d'autonomie des collaborateurs

Créer une dynamique collective entre managers

- Fédérer sans uniformiser : cultiver la diversité des approches
- Organiser des temps de coordination et de pilotage stratégiques
- Fluidifier la communication ascendante, descendante et transversale
- Créer une culture d'équipe entre pairs

Manager dans l'incertitude

- Piloter dans des contextes flous ou contraints
- Gérer les tensions, arbitrer les priorités, prévenir les conflits
- Intégrer les logiques de réseau et les coopérations interservices
- Renforcer son agilité : observer, ajuster, réinventer ses pratiques

Profil de l'intervenant

Formateur ou formatrice expérimenté-e en management public, ayant une solide expérience du pilotage de projets et de l'encadrement de managers dans la fonction publique.

Accessibilité

Nous nous engageons à rendre cette formation accessible, avec des supports adaptés et des aménagements possibles selon les besoins de chaque participant.

POUR CONNAITRE LES DATES DES PROCHAINES SESSIONS OU DEMANDER UN DEVIS, NOUS CONTACTER

59 Rue Claude Chappe
78370 Plaisir

☎ 01 30 79 53 98 ✉ 01 30 79 53 99 ✉ contact@excellensformation.com

Organisme certifié Qualiopi
sous le n°2020/89914.1
pour les actions de formation.

SAS au capital de 7 500€
SIREN 502 197 551 RCS Versailles - SIRET 502 197 551 00034
Code APE : 8559 A - N°TVA : FR14502197551 - OF N°11788063378
www.excellensformation.com